

# **Betriebswirtschaftslehre 1 / Wirtschaftswissenschaften**

## Übungsaufgaben Kapitel 3

### Unternehmensstrategien und -ziele

## Aufgabe 9 – Anwendungsaufgabe Rentabilität:

Betrachten Sie die zwei weitestgehend vergleichbaren Unternehmen A und B (vgl. Tabelle).

	Unternehmen A	Unternehmen B
<b>Eigenkapital (EK)</b>	1.000 €	3.000 €
<b>Fremdkapital (FK)</b>	2.000 €	---
<b>Fremdkapital- zinsen (FKZ)</b>	10%	---
<b>Gewinn</b>	500 €	500 €

Berechnen Sie die **EK-Rentabilität** und **GK-Rentabilität** der beiden Unternehmen!

Erläutern Sie, welches Unternehmen aus **Sicht der Eigner** und aus **Sicht der Fremdkapitalgeber** jeweils das bessere ist! Begründen Sie Ihre Entscheidung!

## **Lösung (1):**

**Lösung (2):**

Welches ist das bessere Unternehmen aus Sicht der Eigner?

**Lösung (3):**

Welches ist das bessere Unternehmen aus Sicht der Fremdkapitalgeber?

### **Aufgabe 10 – Zielbeziehungen:**

Ordnen Sie den Begriffen auf der linken Seite die korrekten Begriffe auf der rechten Seite zu!

komplementäre Ziele  
konkurrierende Ziele  
indifferente Ziele

Ziel-Konflikt  
Ziel-Neutralität  
Ziel-Harmonie

### **Aufgabe 11 – Anwendungsaufgaben Zielbeziehungen:**

In welcher **Beziehung** stehen die aufgeführten Ziele? Begründen Sie Ihre Entscheidung!

- a) Rentabilität des investierten Kapitals und unternehmerische Unabhängigkeit
- b) Liquidität und Rentabilität
- c) Kundenzufriedenheit und Liquidität
- d) niedrige Einkaufspreise und geringe Personalfluktuation
- e) Absatzpreissteigerung und Marktanteil des Produktes am Gesamtmarkt
- f) Wachstumssteigerung und Erhöhung der Anzahl der Mitarbeiter





### **Lösung (2):**

- d) niedrige Einkaufspreise und geringe Personalfuktuation
  
- e) Absatzpreissteigerung und Marktanteil des Produktes am Gesamtmarkt
  
  
- f) Wachstumssteigerung und Erhöhung der Anzahl der Mitarbeiter

# **Betriebswirtschaftslehre 1 / Wirtschaftswissenschaften**

Übungsaufgaben Kapitel 4

Personal

### **Aufgabe 1 – Anwendungsaufgabe Personalbedarf:**

Für eine Versicherungsgesellschaft soll der **Personalbedarf** geplant werden. Für die Bearbeitung unterschiedlicher Anträge benötigen die Sachbearbeiter (je nach Versicherungssumme) folgende Bearbeitungszeiten:

- Kategorie 1: Versicherungssumme < 1.000 €: 15 Minuten
- Kategorie 2: Versicherungssumme zwischen 1.000 € und 5.000 €: 55 Minuten
- Kategorie 3: Versicherungssumme ab 5.000 €: 3 Stunden

In der Versicherungsgesellschaft fallen monatlich durchschnittlich 1.500 Meldungen der Kategorie 1, 300 Meldungen der Kategorie 2 und 50 Meldungen der Kategorie 3 an.

Für die Nebentätigkeiten werden 30% der Bearbeitungszeit benötigt. Für die Erholungszeiten werden 5 Minuten pro Stunde und Mitarbeiter angesetzt, für Ausfallzeiten 1 Tag pro Woche und Mitarbeiter.

Wie viele Sachbearbeiter müssen eingestellt werden, damit bei einer 40-Stunden-Woche der Arbeitsanfall bewältigt werden kann?

**Lösung:**

### **Aufgabe 2 – Fluktuation:**

Was ist unter dem Begriff „**Fluktuation**“ zu verstehen?  
Geben Sie die Formel zur Berechnung der **Fluktuationsrate** an!  
Nennen Sie mindestens drei **Ursachen der Fluktuation**!

### **Lösung (1):**

Fluktuation:

- 
-

### Lösung (2):

Ursachen der Fluktuation:

- 

- 

- 

- 

- 

- 

- 

- 

-

### **Aufgabe 3 – Anwendungsaufgabe Fluktuation:**

2015 beschäftigte ein Unternehmen 350 Mitarbeiter, wobei 20 Mitarbeiter im gleichen Jahr das Unternehmen verlassen haben und 18 neue Mitarbeiter eingestellt wurden. 2016 beschäftigte das Unternehmen 410 Mitarbeiter, wovon wiederum 37 aus dem Unternehmen ausgeschieden sind und 41 neu eingestellt wurden.

Berechnen Sie jeweils die **Fluktuationsrate** für die Jahre 2015 und 2016.

### **Lösung:**

### **Aufgabe 4 – Fehlzeiten:**

Nenn Sie die drei **Arten** von **Fehlzeiten**!

### **Lösung:**

- 
- 
-