

Betriebswirtschaftslehre 1 / Wirtschaftswissenschaften

Übungsaufgaben Kapitel 5

Controlling

Aufgabe 1 – Aufgaben des Controllings:

Welche zwei grundsätzlichen **Aufgaben** hat das **Controlling** eines Unternehmens zu bewältigen?

Lösung:

-
-

Aufgabe 2 – Unterschied zwischen Manager und Controller:

Beschreiben Sie den **Unterschied** zwischen einem **Manager** und einem **Controller**!

Lösung:

-
-

Aufgabe 3 – Economic Value Added (EVA):

Was wird mit der Kennzahl **EVA** beschrieben?

Lösung:

-

-

Aufgabe 4 – Koordinationsbereiche:

Welche Koordinationsbereiche gibt es im Rahmen des Controllings und welche Fragestellungen haben diese zu klären?

Lösung (1):

- -
 -
- -
 -
- -
- -

Lösung (2):

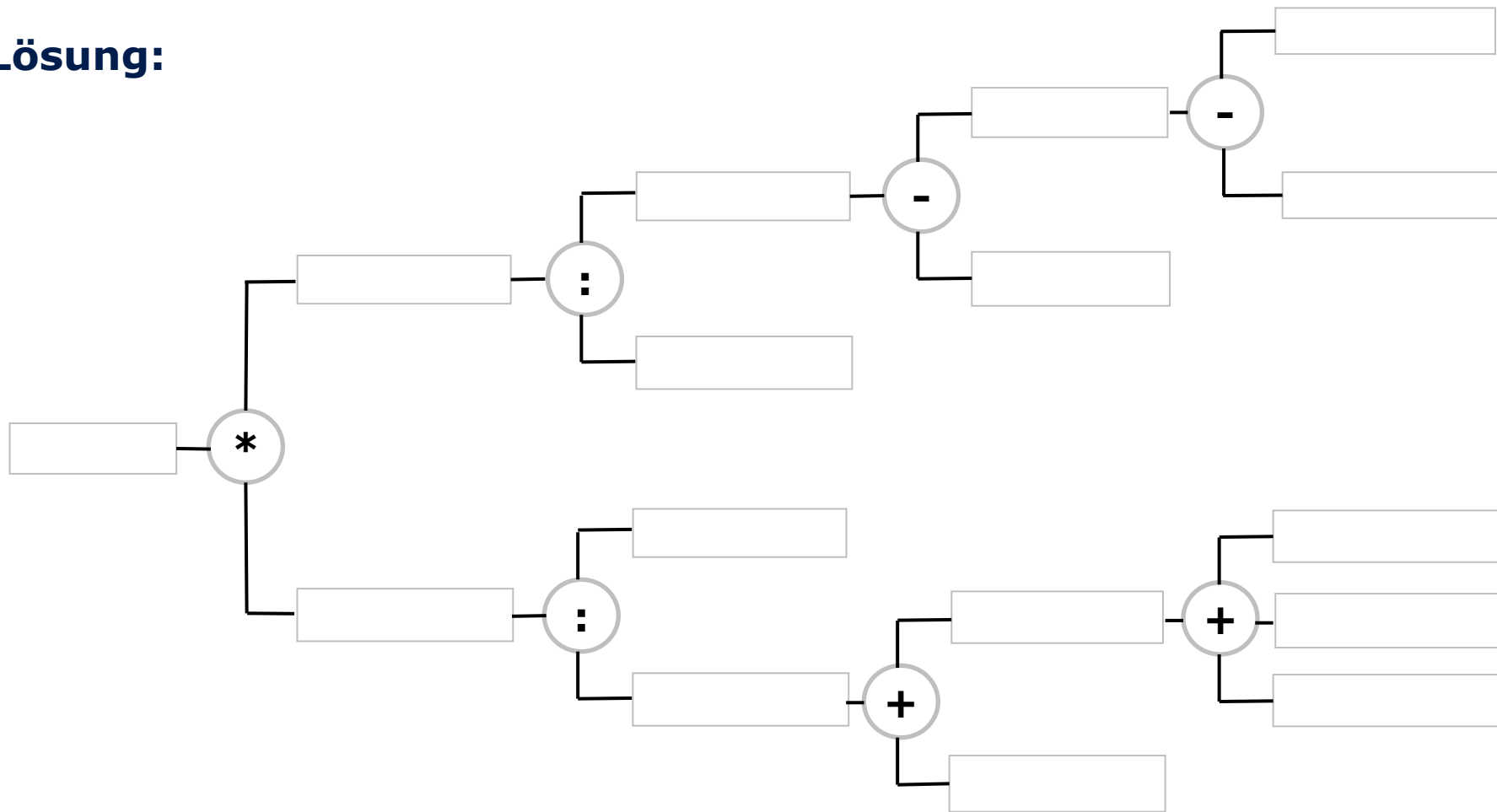


Aufgabe 5 – Anwendungsaufgabe DuPont-Kennzahlssystem:

Berechnen Sie mit Hilfe der gegebenen Daten die Kennzahl ROI („Return on Investment“)!

Fixe Kosten	8,3 Mio. €
Zahlungsmittel	5,6 Mio. €
Anlagevermögen	15 Mio. €
Nettoumsatz	20 Mio. €
Forderungen	4,5 Mio. €
Variable Umsatzkosten	10,5 Mio. €
Vorräte	12,1 Mio. €

Lösung:



Aufgabe 6 – Balanced Scorecard:

Nennen Sie die **vier Perspektiven** der **Balanced Scorecard**!

Lösung:

-
-
-
-

Aufgabe 7 – Anwendungsaufgabe Balanced Scorecard (BSC):

Stellen Sie für den Kostenführer „Aldi“ eine BSC auf!
Definieren Sie **je Perspektive der BSC jeweils ein Ziel mit zugehöriger Kennzahl!** Achten Sie dabei auf die genaue Zielformulierung!

Lösung (1):

- - Ziel:
 - Kennzahl:
- - Ziel:
 - Kennzahl:

Lösung (2):

- - Ziel:
 - Kennzahl:
- - Ziel:
 - Kennzahl: