

Betriebswirtschaftslehre 1 / Wirtschaftswissenschaften

Übungsaufgaben Kapitel 5

Controlling

Aufgabe 4 – Koordinationsbereiche:

Welche Koordinationsbereiche gibt es im Rahmen des Controllings und welche Fragestellungen haben diese zu klären?

Lösung (1):

- -
 -
- -
 -
- -
- -

Lösung (2):

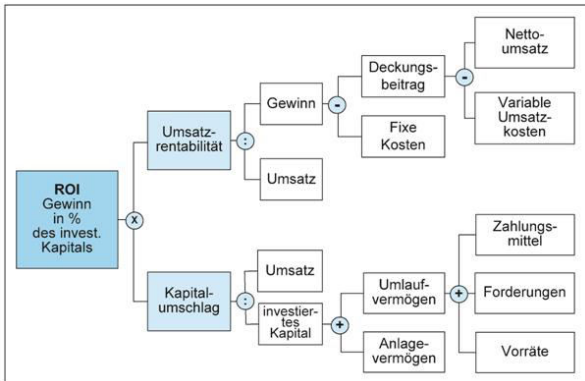
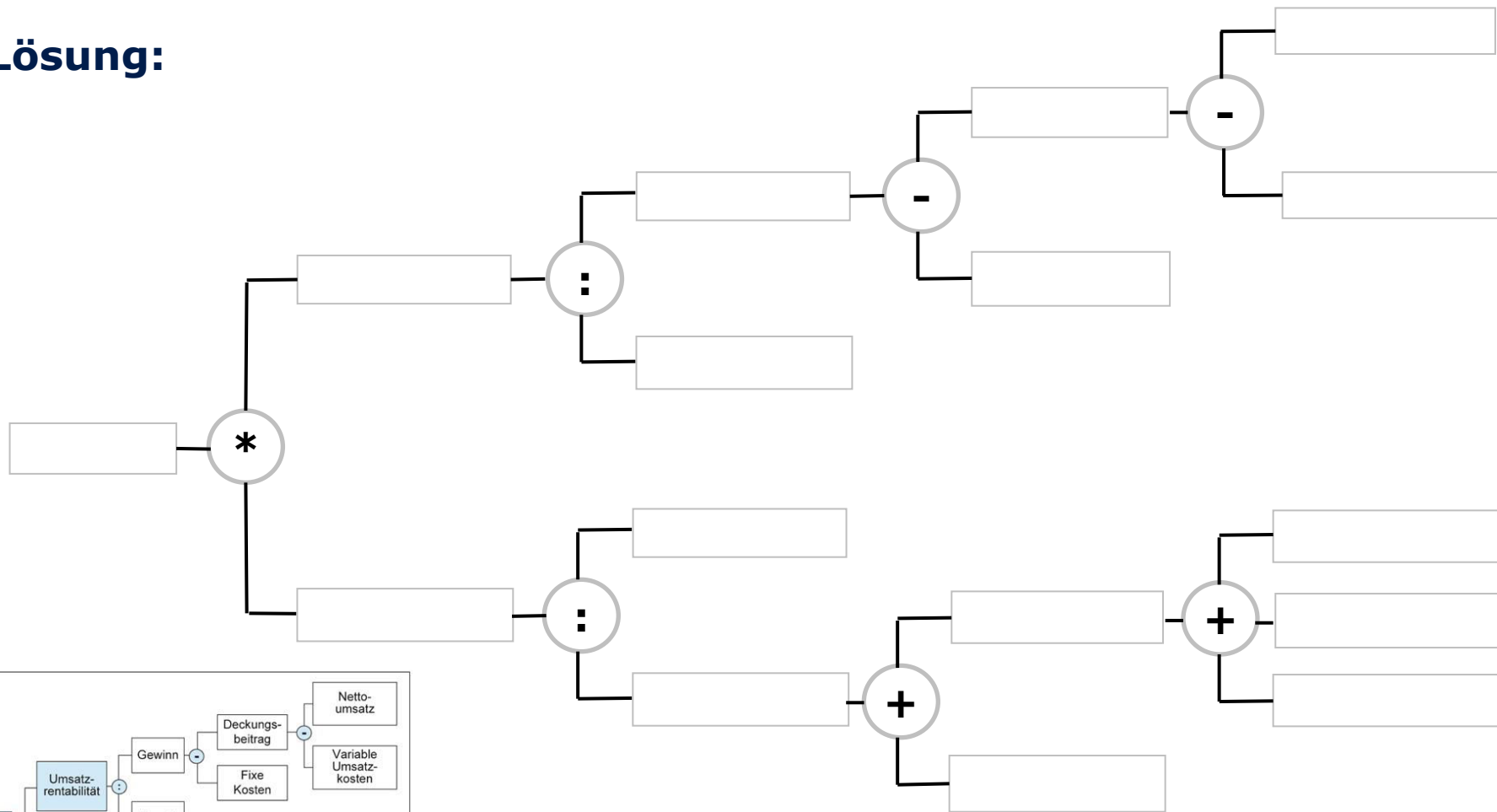


Aufgabe 5 – Anwendungsaufgabe DuPont-Kennzahlssystem:

Berechnen Sie mit Hilfe der gegebenen Daten die Kennzahl ROI („Return on Investment“)!

Fixe Kosten	8,3 Mio. €
Zahlungsmittel	5,6 Mio. €
Anlagevermögen	15 Mio. €
Nettoumsatz	20 Mio. €
Forderungen	4,5 Mio. €
Variable Umsatzkosten	10,5 Mio. €
Vorräte	12,1 Mio. €

Lösung:



Aufgabe 6 – Balanced Scorecard:

Nennen Sie die **vier Perspektiven** der **Balanced Scorecard**!

Lösung:

-
-
-
-

Aufgabe 7 – Anwendungsaufgabe Balanced Scorecard (BSC):

Stellen Sie für den Kostenführer „Aldi“ eine BSC auf!
Definieren Sie **je Perspektive der BSC jeweils ein Ziel mit zugehöriger Kennzahl!** Achten Sie dabei auf die genaue Zielformulierung!

Lösung (1):

- - Ziel:
 - Kennzahl:
- - Ziel:
 - Kennzahl:

Lösung (2):

- - Ziel:
 - Kennzahl:
- - Ziel:
 - Kennzahl:

Betriebswirtschaftslehre 1 / Wirtschaftswissenschaften

Übungsaufgaben Kapitel 6

Organisation

Aufgabe 1 – Arten der Organisation:

Worin unterscheiden sich die **Aufbau-** und die **Ablauforganisation**?

Lösung:

- Aufbauorganisation:
 -
 -
- Ablauforganisation:
 -
 -

Aufgabe 2 – Arten der Organisation:

Worin unterscheiden sich die **Aufgabenanalyse** und die **Aufgabensynthese** im Rahmen der Organisation?

Lösung:

- Aufgabenanalyse:
➤

- Aufgabensynthese:
➤

Aufgabe 3 – Arten der Organisation in der Praxis:

Grenzen Sie die **funktionale Organisation**, die **Stablinienorganisation** und die **Spartenorganisation** voneinander ab! Nennen Sie **jeweils zwei Vor- und zwei Nachteile** dieser Organisationsformen!

Lösung (1):

- funktionale Organisation:
 -
 - Beispiel:

Lösung (2):

- Stablinienorganisation:
 -
 - Beispiel:

Lösung (3):

- Spartenorganisation:



-

-

-

-

-

- Beispiel:

Lösung (4):

	Vorteile	Nachteile
funktio- nale Organi- sation	<ul style="list-style-type: none">•••	<ul style="list-style-type: none">••••

Lösung (5):

	Vorteile	Nachteile
Stab- linien- organi- sation	<ul style="list-style-type: none">•••	<ul style="list-style-type: none">••

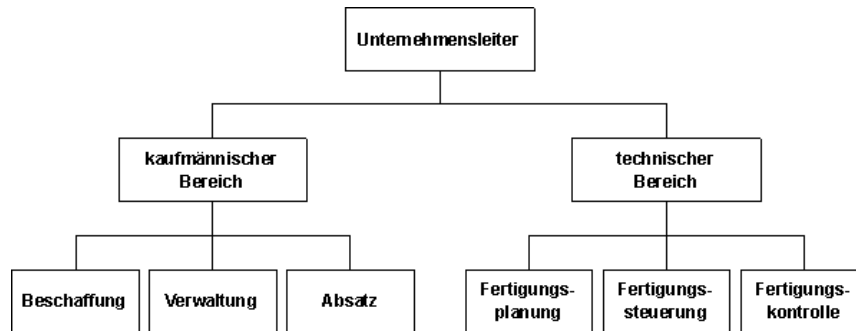
Lösung (6):

	Vorteile	Nachteile
Sparten- organi- sation	<ul style="list-style-type: none">•••	<ul style="list-style-type: none">•••

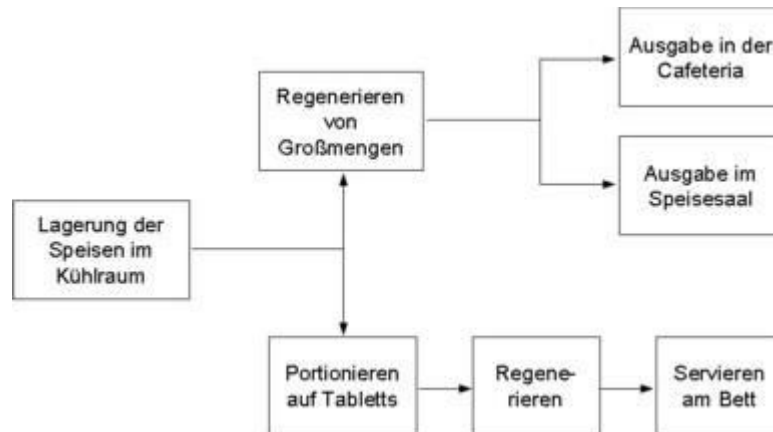
Aufgabe 4 – Anwendungsaufgabe Organisationsformen:

Entscheiden Sie für die folgenden beiden Darstellungen, ob es sich um eine Aufbauorganisation oder eine Ablauforganisation handelt!

a)

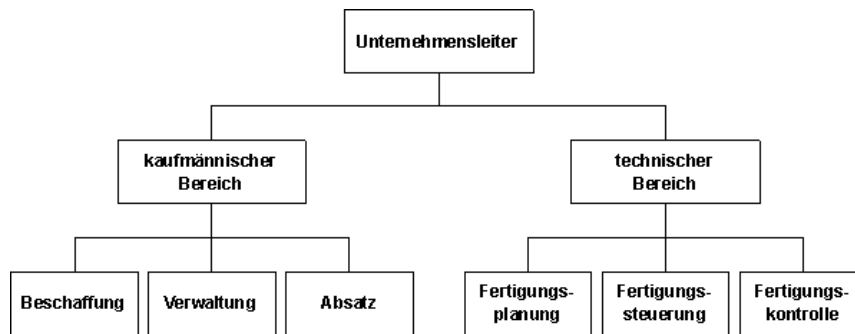


b)

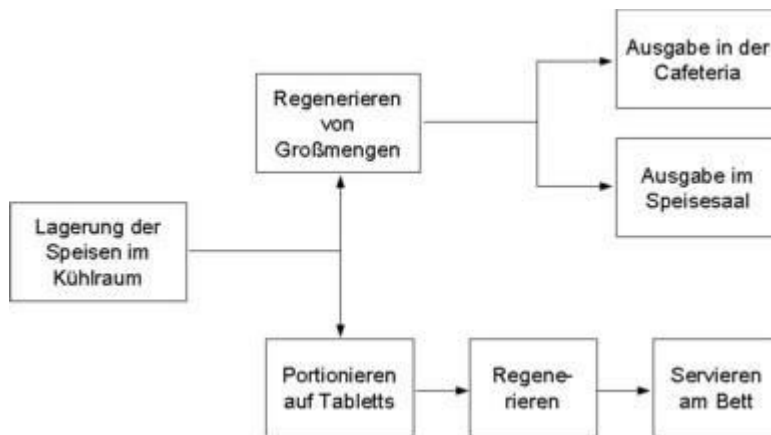


Lösung:

a)

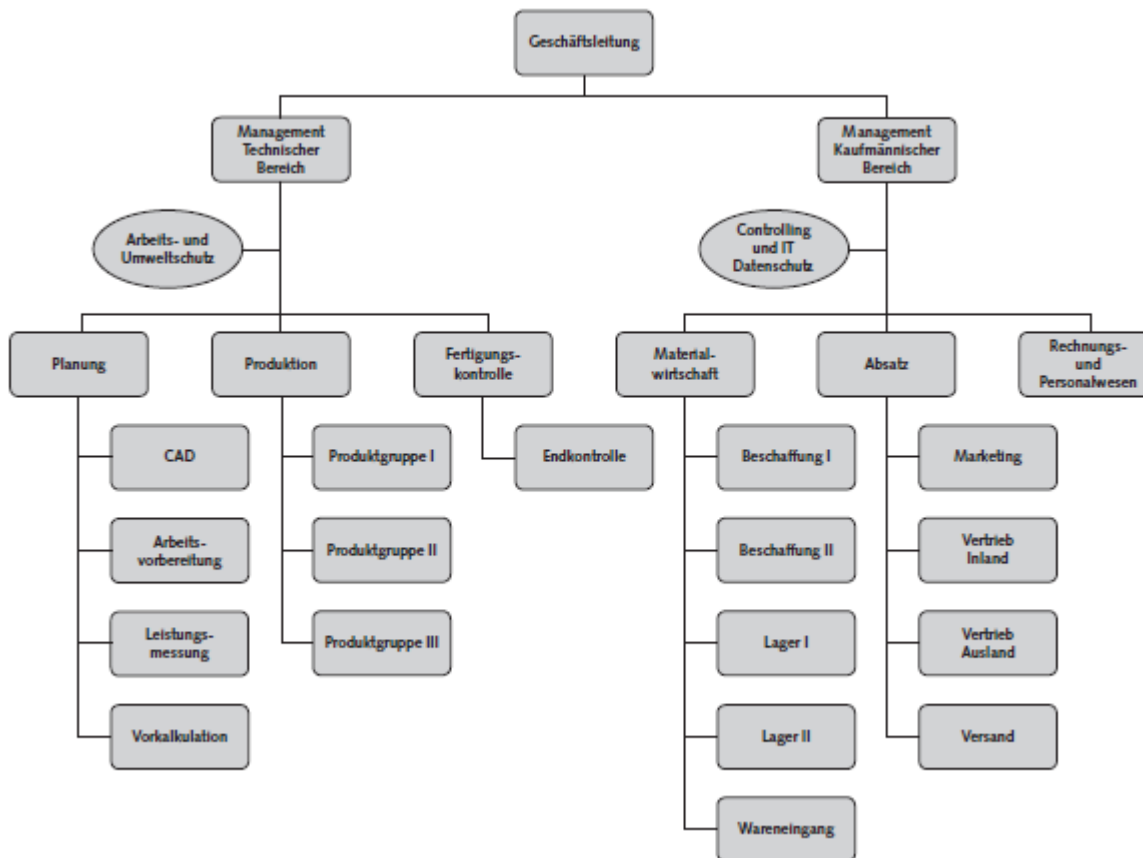


b)



Aufgabe 5: Anwendungsaufgabe Organigramm:

Gegeben ist das folgende Organigramm.



Aufgabe 5: Anwendungsaufgabe Organigramm (fortgesetzt):

- a) In welcher Organisationsform ist das Unternehmen strukturiert?
Begründen Sie ihre Entscheidung ausführlich!
- b) Da das Unternehmen in Zukunft auch im osteuropäischen Markt agieren möchte, soll der Bereich Ausland (Vertrieb) um einen neuen Bereich Osteuropa erweitert werden.
Wo würden Sie diesen neuen Vertriebsbereich im Organisationsschema einordnen?

Lösung (1):

Teilaufgabe a:

-

-

-

-

Lösung (2):

Teilaufgabe b:

-