

Betriebswirtschaftslehre 1 / Wirtschaftswissenschaften

Übungsaufgaben Kapitel 5

Controlling

Aufgabe 4 – Koordinationsbereiche:

Welche Koordinationsbereiche gibt es im Rahmen des Controllings und welche Fragestellungen haben diese zu klären?

Lösung (1):

- -
 -
- -
 -
- -
- -

Lösung (2):

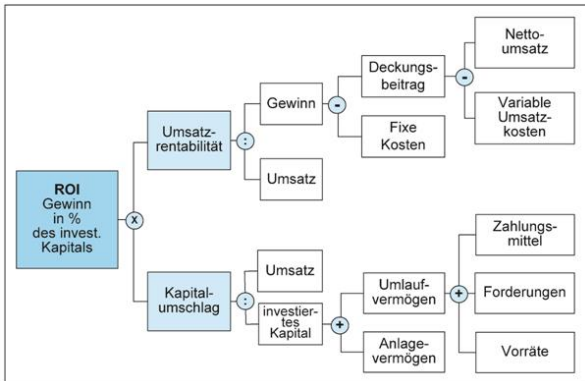
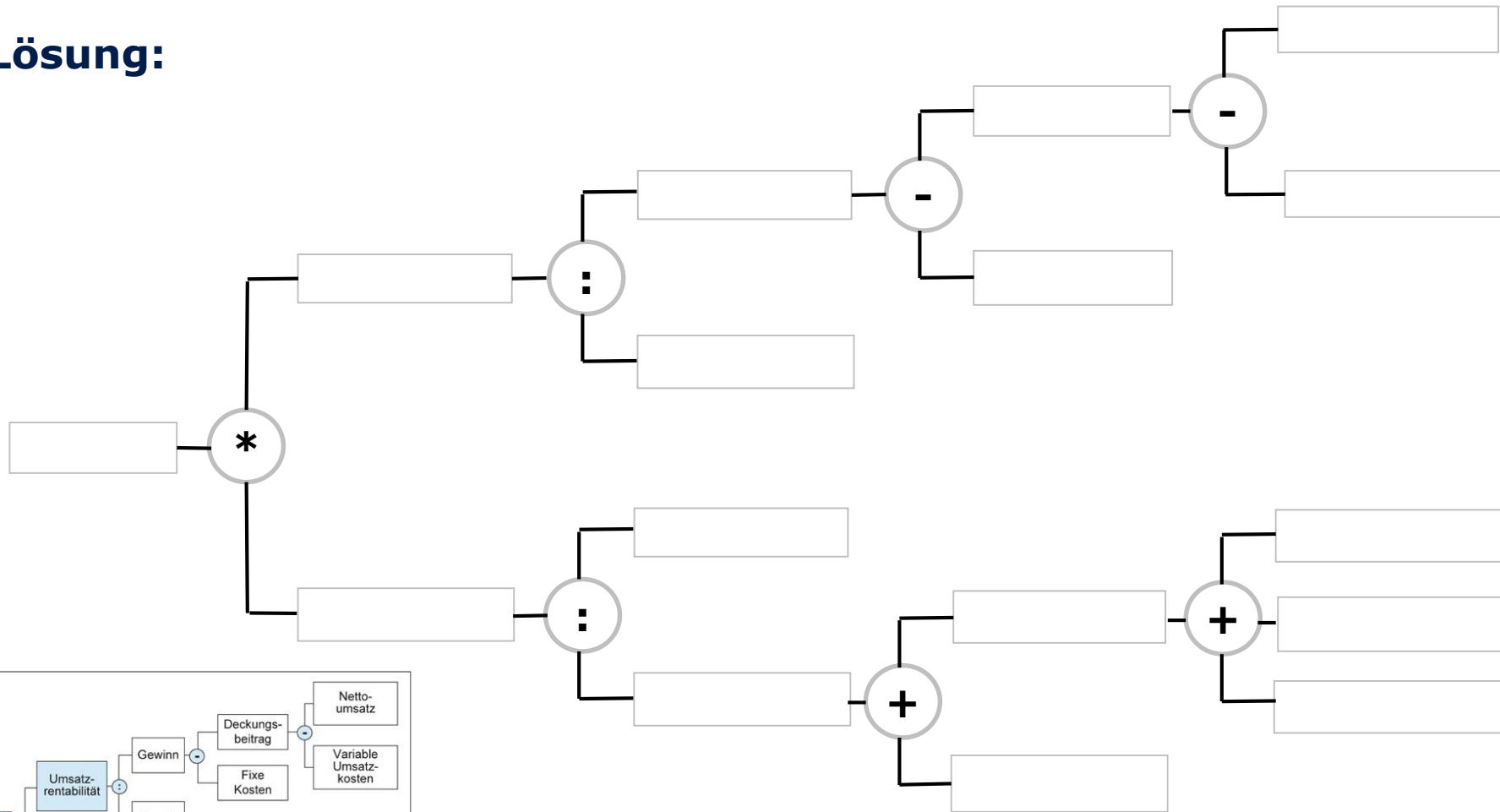


Aufgabe 5 – Anwendungsaufgabe DuPont-Kennzahlssystem:

Berechnen Sie mit Hilfe der gegebenen Daten die Kennzahl ROI („Return on Investment“)!

Fixe Kosten	8,3 Mio. €
Zahlungsmittel	5,6 Mio. €
Anlagevermögen	15 Mio. €
Nettoumsatz	20 Mio. €
Forderungen	4,5 Mio. €
Variable Umsatzkosten	10,5 Mio. €
Vorräte	12,1 Mio. €

Lösung:



Aufgabe 6 – Balanced Scorecard:

Nennen Sie die **vier Perspektiven** der **Balanced Scorecard**!

Lösung:

-
-
-
-

Aufgabe 7 – Anwendungsaufgabe Balanced Scorecard (BSC):

Stellen Sie für den Kostenführer „Aldi“ eine BSC auf!
Definieren Sie **je Perspektive der BSC jeweils ein Ziel mit zugehöriger Kennzahl!** Achten Sie dabei auf die genaue Zielformulierung!

Lösung (1):

- - Ziel:
 - Kennzahl:
- - Ziel:
 - Kennzahl:

Lösung (2):

- - Ziel:
 - Kennzahl:
- - Ziel:
 - Kennzahl:

Betriebswirtschaftslehre 1 / Wirtschaftswissenschaften

Übungsaufgaben Kapitel 6

Organisation

Aufgabe 1 – Arten der Organisation:

Worin unterscheiden sich die **Aufbau-** und die **Ablauforganisation**?

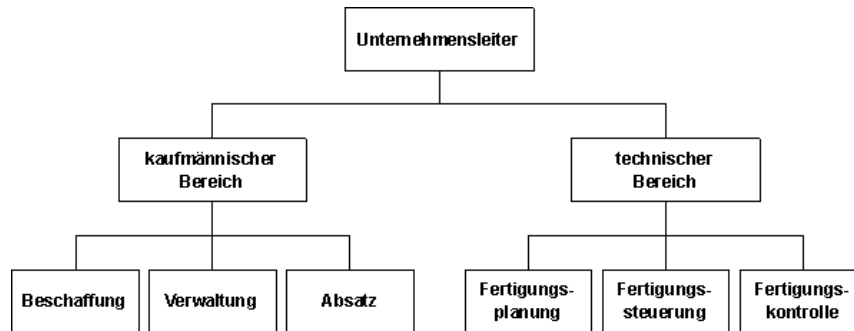
Lösung:

- Aufbauorganisation:
 -
 -
- Ablauforganisation:
 -
 -

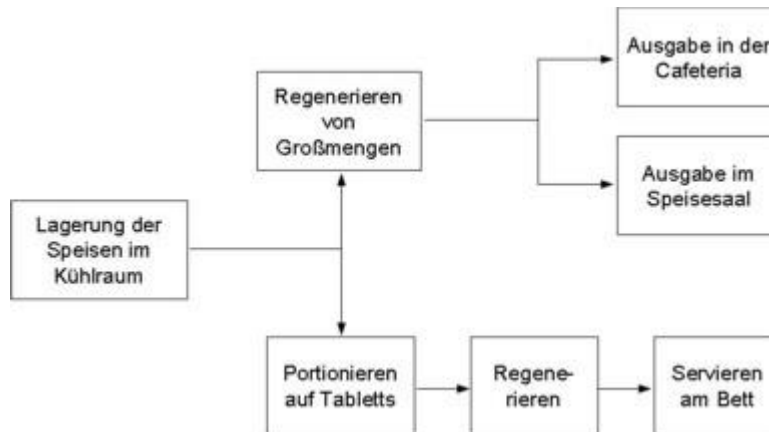
Aufgabe 2 – Anwendungsaufgabe Organisationsarten:

Entscheiden Sie für die folgenden beiden Darstellungen, ob es sich um eine Aufbauorganisation oder eine Ablauforganisation handelt!

a)

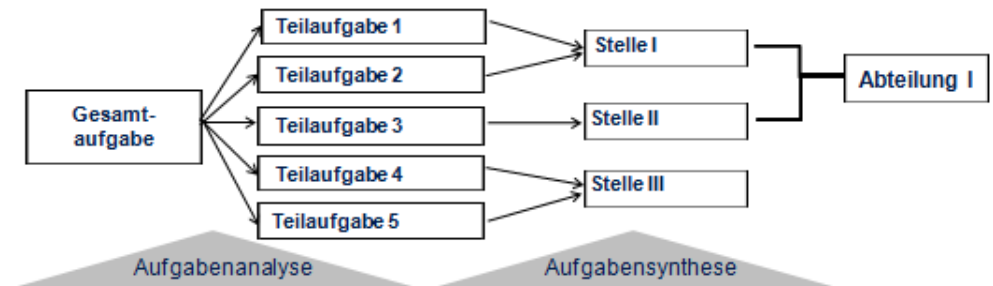


b)



Aufgabe 3 – Aufgabenanalyse vs. Aufgabensynthese:

Worin unterscheiden sich die **Aufgabenanalyse** und die **Aufgabensynthese** im Rahmen der Organisation?



Lösung:

- Aufgabenanalyse:
➤

- Aufgabensynthese:
➤

Aufgabe 4 – Arten der Organisation in der Praxis:

Grenzen Sie die **funktionale Organisation**, die **Stablinienorganisation** und die **Spartenorganisation** voneinander ab! Nennen Sie **jeweils zwei Vor- und zwei Nachteile** dieser Organisationsformen!

Lösung (1):

- funktionale Organisation:
 -
 - Beispiel:

Lösung (2):

- Stablinienorganisation:
 -
 - Beispiel:

Lösung (3):

- Spartenorganisation:



-

-

-

-

-

- Beispiel:

Lösung (4):

	Vorteile	Nachteile
funktio- nale Organi- sation	<ul style="list-style-type: none">•••	<ul style="list-style-type: none">••••

Lösung (5):

	Vorteile	Nachteile
Stab- linien- organi- sation	<ul style="list-style-type: none">•••	<ul style="list-style-type: none">••

Lösung (6):

	Vorteile	Nachteile
Sparten- organi- sation	<ul style="list-style-type: none">•••	<ul style="list-style-type: none">•••