

Betriebswirtschaftslehre 1 / Wirtschaftswissenschaften

Übungsaufgaben Kapitel 6

Organisation

Aufgabe 6 – Phasen des Organisationsentwicklungsprozesses:

Nennen und erläutern Sie aus welchen **drei Phasen** sich der **Organisationsentwicklungsprozess** zusammensetzt!

Lösung (1):

- -
- -
 -
 -

Lösung (2):

- -
 -
 -

Aufgabe 7 – Hauptrollen im Veränderungsprozess:

Erläutern Sie kurz die Begriffe „**Change Agent**“, „**Client System**“ und „**Change Catalyst**“ im Rahmen der Organisationsentwicklung!

Lösung:

- Change Agent:
 -
- Client System:
 -
- Change Catalyst:
 -
 -

Betriebswirtschaftslehre 1 / Wirtschaftswissenschaften

Übungsaufgaben Kapitel 7

Management

Aufgabe 1 – Managementtechniken:

Nennen Sie die **vier Managementtechniken** und grenzen Sie diese voneinander ab! Erarbeiten Sie weiterhin jeweils zwei **Vor- und Nachteile** der jeweiligen Techniken!

Lösung (1):

- -
 -

 - Vorteile:
 -
 -
 - Nachteile:
 -
 -

Lösung (2):

- -
 -
 - Vorteile:
 -
 -
 - Nachteile:
 -
 -

Lösung (3):

- -
 -
 - Vorteile:
 -
 -
 - Nachteile:
 -
 -

Lösung (4):

- -
 -
 - Vorteile:
 -
 -
 - Nachteile:
 -
 -

Aufgabe 2 – Arten des Planungsprozesses:

Erläutern Sie die beiden Begriffe „**Top-down-Planung**“ und „**Bottom-up-Planung**“ und geben sie jeweils einen **Vor-** und einen **Nachteil** an!

Lösung:

- Top-down-Planung:
 -
 - Vorteil:
 - Nachteil:

- Bottom-up-Planung:
 -
 - Vorteil:
 - Nachteil:

Aufgabe 3 – Entscheidungsregeln bei Unsicherheit/Risiko:

Nennen und erläutern Sie die in der Vorlesung besprochenen **Entscheidungsregeln**, auf die ein Unternehmen bei Unsicherheit oder in Risiko-Situationen zurückgreifen kann!

Lösung (1):

- -

- -

- -

Lösung (2):

- -
 -
 -
 -
- -

Aufgabe 4 – Anwendungsaufgabe Entscheidungsregeln bei Unsicherheit/Risiko:

Berechnen Sie für die gegebenen 4 Umweltzustände (Szenarien) und die 5 Alternativen das jeweilige Ergebnis, wenn die folgenden Entscheidungsregeln angewandt werden sollen!

- a) maximaler Gesamterwartungswert
- b) Minimax-Regel
- c) Maximax-Regel
- d) Pessimismus-Optimismus-Regel ($\alpha=0.3$)
- e) Minimax-Risiko-Regel

Wahrscheinlichkeiten:

S₁: 10%

S₂: 50%

S₃: 30%

S₄: 10%

| | S ₁ | S ₂ | S ₃ | S ₄ |
|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| a ₁ | 100 | 0 | 0 | 0 |
| a ₂ | 20 | 10 | 20 | 30 |
| a ₃ | 85 | 3 | 3 | 4 |
| a ₄ | 110 | 10 | -20 | 0 |
| a ₅ | 10 | 5 | 15 | 30 |

7.1 Managementfunktionen

| | S ₁ | S ₂ | S ₃ | S ₄ |
|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| a ₁ | 100 | 0 | 0 | 0 |
| a ₂ | 20 | 10 | 20 | 30 |
| a ₃ | 85 | 3 | 3 | 4 |
| a ₄ | 110 | 10 | -20 | 0 |
| a ₅ | 10 | 5 | 15 | 30 |

Wahrscheinlichkeiten:

S₁: 10%

S₂: 50%

S₃: 30%

S₄: 10%

Lösung:

| | maximaler Gesamt- erwartungs- wert | Minimax- Regel | Maximax- Regel | Pessimismus- Optimismus- Regel ($\alpha=0.3$) | Minimax- Risiko- Regel |
|----------------|---|-------------------|-------------------|--|------------------------------|
| a ₁ | | | | | |
| a ₂ | | | | | |
| a ₃ | | | | | |
| a ₄ | | | | | |
| a ₅ | | | | | |
| E | | | | | |

Aufgabe 4 – Anwendungsaufgabe Entscheidungsregeln bei Unsicherheit/Risiko (fortgeführt):

Berechnen Sie den kritischen Wert des Pessimismus-Optimismus-Faktors, bei dem die Alternativen 2 und 4 gleichwertig sind!

Lösung: