

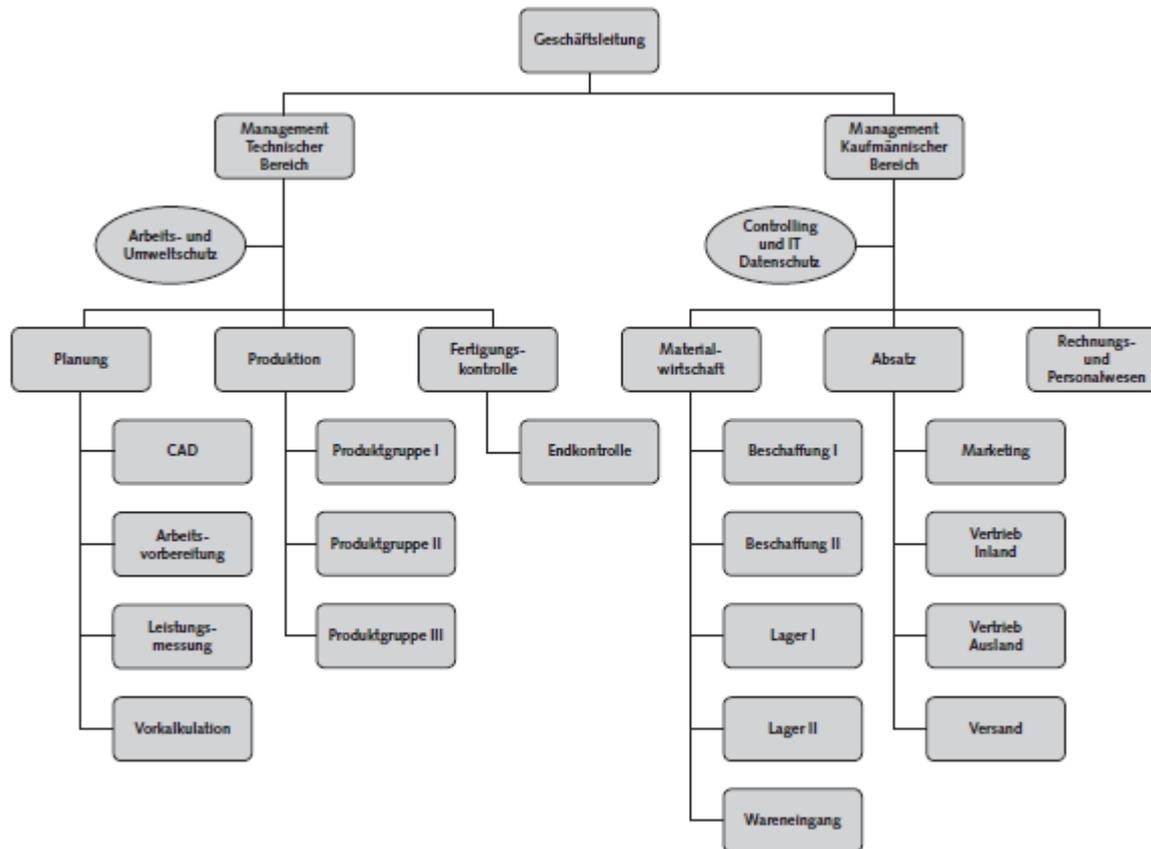
Betriebswirtschaftslehre 1 / Wirtschaftswissenschaften

Übungsaufgaben Kapitel 6

Organisation

Aufgabe 5: Anwendungsaufgabe Organigramm:

Gegeben ist das folgende Organigramm.



Aufgabe 5: Anwendungsaufgabe Organigramm (fortgesetzt):

- a) In welcher Organisationsform ist das Unternehmen strukturiert?
Begründen Sie ihre Entscheidung ausführlich!
- b) Da das Unternehmen in Zukunft auch im osteuropäischen Markt agieren möchte, soll der Bereich Ausland (Vertrieb) um einen neuen Bereich Osteuropa erweitert werden.
Wo würden Sie diesen neuen Vertriebsbereich im Organisationsschema einordnen?

Lösung (1):

Teilaufgabe a:

-
-
-
-
-

Lösung (2):

Teilaufgabe b:

-

Aufgabe 6 – Phasen des Organisationsentwicklungsprozesses:

Nennen und erläutern Sie aus welchen **drei Phasen** sich der **Organisationsentwicklungsprozess** zusammensetzt!

Lösung (1):

- -
- -
 -
 -

Lösung (2):

- -
 -
 -

Aufgabe 7 – Hauptrollen im Veränderungsprozess:

Erläutern Sie kurz die Begriffe „**Change Agent**“, „**Client System**“ und „**Change Catalyst**“ im Rahmen der Organisationsentwicklung!

Lösung:

- Change Agent:
 -
- Client System:
 -
- Change Catalyst:
 -
 -

Betriebswirtschaftslehre 1 / Wirtschaftswissenschaften

Übungsaufgaben Kapitel 7

Management

Aufgabe 1 – Managementtechniken:

Nennen Sie die **vier Managementtechniken** und grenzen Sie diese voneinander ab! Erarbeiten Sie weiterhin jeweils zwei **Vor- und Nachteile** der jeweiligen Techniken!

Lösung (1):

- -
 -

 - Vorteile:
 -

 -
 - Nachteile:
 -

 -

Lösung (2):

- -
 -
 - Vorteile:
 -
 -
 - Nachteile:
 -
 -

Lösung (3):

- -
 -
 - Vorteile:
 -
 -
 - Nachteile:
 -
 -

Lösung (4):

- -
 -
 - Vorteile:
 -
 -
 - Nachteile:
 -
 -

Aufgabe 2 – Arten des Planungsprozesses:

Erläutern Sie die beiden Begriffe „**Top-down-Planung**“ und „**Bottom-up-Planung**“ und geben sie jeweils einen **Vor-** und einen **Nachteil** an!

Lösung:

- Top-down-Planung:
 -
 -
 -

- Bottom-up-Planung:
 -
 -
 -